

Turna

Nadaljujemo tradicijo. Ustvarjamo prihodnost.

Projektna organiziranost v srednje velikem proizvodnem podjetju

Vladimir Pogač, univ.dipl.gosp.inž.str

vladimir.pogac@turna.si

**TEDEN
PROJEKTNEGA
MANAGEMENTA ŽPM
17. 11. - 20. 11. 2020**

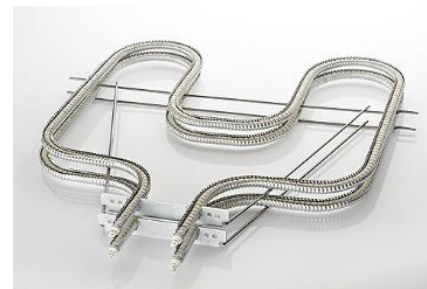
A hand in a dark suit jacket is pointing towards a network diagram. The diagram consists of several circular nodes connected by lines. Three nodes contain icons: a person in a suit, a person in a suit, and a person wearing a hard hat. The background is dark blue with glowing white dots and lines.

O podjetju

- **Turna d.o.o.**
 - Ustanovljeno leta 2007
 - Prevzem tradicionalne proizvodne dejavnosti...



- **Proizvodnja komponent** za gospodinjske aparate



Nekaj blagovnih znamk z našimi rešitvami

gorenje	B/S/H/ <small>BOSCH SIEMENS EFF</small>	Electrolux	LIEBHERR
Miele	GAGGENAU	VESTEL	Amica
Haier	SHARP	Panasonic	ASKO
VESTFROST SOLUTIONS	BOMBARDIER	Hansa Haushaltsgeräte	MORA gorenjegrup
GRAM	Engineering Hobs MULTIPROGET	ALFA PLAM METALNA INDUSTRIJA VRANJE	K&M HOLLAND GMBH
Dometic®	M SORA	KW APPARECCHI SCIENTIFICI	KONČAR
topa verpakking	SNAIGĖ	vinola® ankastre	Animacel
Titus+	ETI	skaza smart plastic	omnia COMPONENTS

2007 – 2020

- Vsa prosta sredstva in energijo vlagamo v razvoj:
 - Izdelkov in tehnologij



- Sodelovanje z institucijami znanja in drugimi partnerji doma in v tujini
- Sodelovanje na razpisih za razvojne projekte



- Kadrov
- Izobraževanje, usposabljanje, štipendiranje
- Število zaposlenih nad VI. Stopnjo: od 5 na 40+

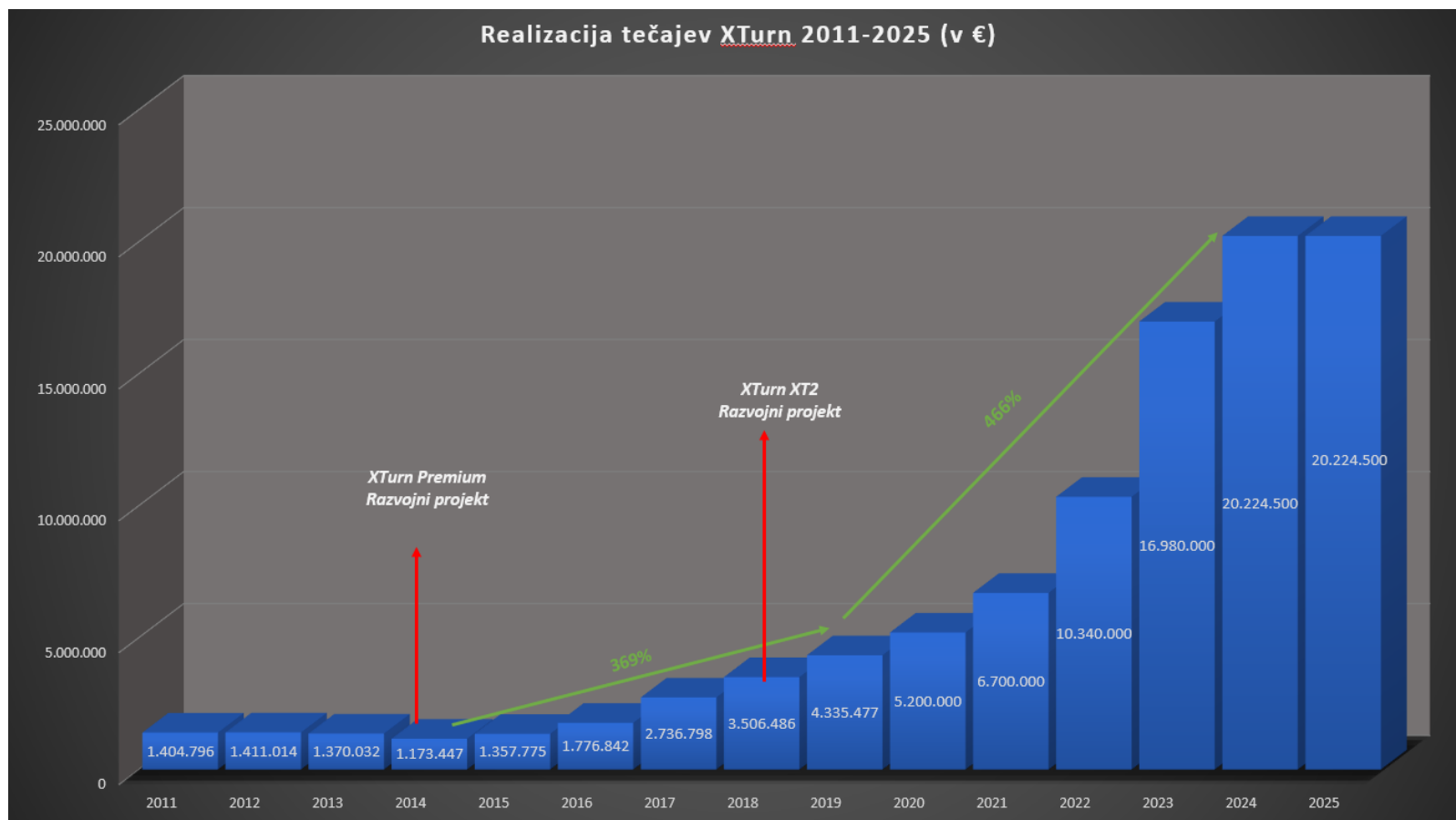


- Trga in tržnih modelov

Turvac® XTurn® TurSeal® TurTech®

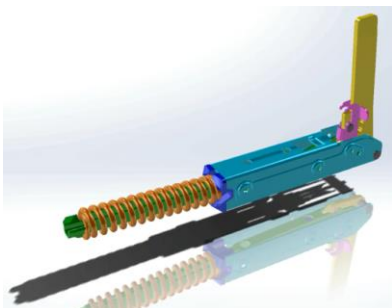
Turna danes

- Program Xturn – tečajji za pečice – z razvojnimi projekti do rasti



Projekt XTurn XT2

- Osnovna ideja in cilj – postati najboljši tudi v najbolj masovnem tržnem segmentu
- Razvoj povsem nove rešitve „from the scratch“, 2018–2020
- Najsodobnejše metode razvoja in tehnologije
- Ekskluzivna pogodba z globalnim kupcem
 - za 7 let, v 7 letih ~90 mio € izvoza
- Investicija v proizvodne kapacitete 2020 – 2022 ~7.5 mio €



Projekti in projektna organizacija

v srednjem podjetju

- V začetku iskanje pravega načina organizacije dela in projektov
- Nato faza uporabe in razvoja svojega načina dela, ki se počasi poistoveti s **kulturo podjetja**, in jo obenem sooblikuje
- Nato pa projekti počasi in nezavedno postanejo del te kulture
- Projekti postanejo del „DNK“ podjetja

Izzivi današnjega časa v luči Covid-19 epidemije

- Organizacija projektne delo
- Komunikacija znotraj timov
- Komunikacija z zunanjimi partnerji
- Osebne omejitve in stiske posameznikov, članov tima
- Izzivi vodenja in motiviranja

**TEDEN
PROJEKTNEGA
MANAGEMENTA ŽPM
17. 11. - 20. 11. 2020**



Diskusija

vladimir.pogac@turna.si

Turna d.o.o.
Primorska cesta 6b, 3325 Šoštanj
Slovenija

T +386 (0)3 898 76 70

F +386 (0)3 898 56 25

E info@turna.si